



EUROPEAN ANTI POVERTY NETWORK **ES**

# PLAN OPERATIVO 2021

## Medidas, resultados esperados e indicadores.

Se plantean los siguientes objetivos generales y específicos por ejes, así como los indicadores de resultados, para el 2021.

Eje Estratégico 1 Incidencia política y social			
Objetivos Estratégicos	Medidas	Resultados Esperados	Indicadores
<b>1.1. 1.1 Generar y gestionar a nivel interno y externo conocimiento compartido sobre retos sociales globales como la pobreza, la exclusión social, las desigualdades y la discriminación con el objetivo de incidir en la sensibilización social, en la opinión pública y en los actores políticos.</b>	<b>1.1.1.</b> Fomentar la creación de espacios de reflexión, conocimiento compartido, capacitación y generación de posicionamientos públicos sobre los grandes retos de la sociedad, tales como pobreza, exclusión social, desigualdad, discriminación, racismo, xenofobia, empleabilidad, envejecimiento, igualdad de oportunidades, digitalización de la acción social, economía social, economía circular, crecimiento inclusivo, feminismo, gestión de la diversidad, discapacidad, etc.	Organizar 25 jornadas, seminarios, encuentros, ... vinculadas al desarrollo de los Programas del 2021 (IRPF, KA3, Tercer Sector...)	Nº de Actividades desarrolladas  Nº total de personas participantes
	<b>1.1.2.</b> Planificar, realizar y/o participar en estudios, informes e investigaciones sobre temas relacionados con la pobreza, la exclusión social, las desigualdades y la discriminación, entre otros, analizando la incidencia de la covid 19 en su evolución; atendiendo también a los nuevos retos sociales emergentes: desafío demográfico, otros modelos económicos (colaborativa, circular, de los cuidados...), transmisión intergeneracional de la pobreza, exclusión residencial, crisis del empleo, igualdad de oportunidades, dimensión comunitaria de la acción social, brecha digital, (otros modelos de inclusión).	XI Informe sobre El Estado de la Pobreza  Publicación de los Estudios Nuevas MIRADAS sobre Género y pobreza	Publicación de informes relacionados con las actividades de los Programas de EAPN-ES: Poverty Watch, informes de posicionamiento, Foro 2021...

<b>1.2. Incidir, a través del análisis, la denuncia y la propuesta, en los procesos de toma de decisión política, en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas, en coordinación y alianza con otros actores sociales en los distintos niveles territoriales (internacional, europeo, estatal, autonómico y local).</b>	<b>1.1.3.</b> Contribuir al análisis de la incidencia de las políticas económicas y fiscales en el origen de las situaciones de pobreza, exclusión social y en las desigualdades; elaborando propuestas en políticas fiscales y económicas que permitan avanzar en un nuevo modelo de desarrollo inclusivo.	Estudio sobre inclusión financiera	Nº de personas que reciben el estudio
	<b>1.2.1.</b> Adaptar y reelaborar al nuevo contexto socioeconómico post covid 19 el discurso político de EAPN España, basado en la justicia social, en la garantía y defensa de los derechos de las personas.	Elaboración de documentación, grupos de trabajo y diversas actividades respecto al contexto COVID-19s	Nº de Documentos de posicionamiento y acciones  Nº de personas que reciben/descargan la documentación o asisten a los eventos
	<b>1.2.2.</b> Impulsar, hacer seguimiento y evaluar el desarrollo de los planes operativos de la Estrategia Nacional de Prevención y Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social 2019/2023 en el marco del Plan para la Recuperación, Transformación y Resiliencia de España, influyendo en los gobiernos autonómicos a través de las Redes Autonómicas para que se doten de estrategias integrales a nivel autonómico enmarcadas en la Estrategia Nacional.	Realizar un documento que recoja el seguimiento de la aplicación de las medidas previstas	Acciones de incidencia política y social dirigidas a la consecución de la Estrategia (tipo y número)
	Reivindicar que la Estrategia cuente con un presupuesto adecuado, para su correcta puesta en marcha		
	<b>1.2.3.</b> Incidir y participar en los procesos de elaboración, implementación y seguimientos de los planes estatales, autonómicos y locales para la reconstrucción social y económica tras la crisis del covid 19 a través de las redes territoriales y entidades.	Elaborar una estrategia de incidencia y movilización política calendarizada	Estrategia elaborada y desarrollada
<b>1.2.4.</b> Apoyar la elaboración y aprobación de una Ley Base de Servicios Sociales que pueda armonizar las políticas sociales a nivel estatal, sirviendo para mejorar los niveles de coordinación entre el Estado y sus Comunidades Autónomas.	Participar en las labores de elaboración de la Ley Base de Servicios Sociales	Nº espacios en los que se ha participado	

<p><b>1.2.5.</b> Diseñar una estrategia de comunicación interna y externa en cada uno de los documentos de posición política elaborados por EAPN, que amplifique los niveles de incidencia social y política.</p>	<p>Elaborar una estrategia de comunicación en cada documento de posición</p>	<p>Estrategias elaboradas y desarrolladas</p>
<p><b>1.2.6.</b> Hacer seguimiento a nivel europeo y estatal del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España, con especial atención al Fondo de Recuperación Next Generation, al igual que a los Fondos Estructurales y de Inversión para el periodo 2021/2027, velando por la aplicación de al menos el 25% a la lucha contra la pobreza y la exclusión social.</p>	<p>Elaboración de documentación, grupos de trabajo y diversas actividades de seguimiento</p>	<p>Nº de documentos de análisis y acciones</p> <p>Nº de personas que reciben/descargan la documentación o asisten a los eventos</p>

<p align="center"><b>Eje Estratégico 2</b> <b>Alianzas, interlocución social y diálogo civil</b></p>			
<p><b>Objetivos Estratégicos</b></p>	<p><b>Medidas</b></p>	<p><b>Resultados Esperados</b></p>	<p><b>Indicadores</b></p>
<p><b>2.1. Ampliar y reforzar las alianzas estratégicas, la interlocución y la cooperación con todos los actores sociales clave para conseguir un impacto decisivo en la prevención y la lucha contra la pobreza, la exclusión social, las desigualdades y la discriminación.</b></p>	<p><b>2.1.1.</b> Impulsar acuerdos, convenios de cooperación y alianzas con los agentes sociales y otros actores sociales como la economía social, universidades y otros actores sociales configurados como grupos de interés de EAPN.</p>	<p>Continuar desarrollando los talleres previstos en el acuerdo de colaboración con ENDESA y con la Asociación de Ciencias Ambientales</p>	<p>Nº de talleres desarrollados y Nº de personas participantes en los talleres</p>
	<p><b>2.1.2.</b> Generar espacios, junto a las redes territoriales, que refuercen las alianzas entre las entidades del tercer sector de acción social y la red de servicios sociales de atención primaria a nivel municipal.</p>	<p>Realizar un listado de posibles acuerdos/alianzas y contactar con, al menos, dos nuevos agentes para concertarlos</p>	<p>Convenios de colaboración suscritos y espacios generados</p>
		<p>Mantener el 100% de los convenios suscritos</p>	
<p><b>2.2. Reforzar el liderazgo de EAPN en el proceso de</b></p>	<p><b>2.2.1.</b> Servir de canal de información sobre los procesos y los mecanismos de articulación</p>	<p>Participar en el 100% de órganos de gobierno y en el 80% de grupos de trabajo</p>	<p>Participación en órganos de gobierno y grupos de trabajo.</p>

<b>estructuración, desarrollo, reconocimiento y puesta en valor del Tercer Sector de Acción Social a nivel internacional, europeo, estatal, autonómico y local reforzando su marco legal e incidiendo sobre los diferentes factores que afectan a su sostenibilidad.</b>	del tercer sector de acción social a nivel internacional y europeo.	Facilitar el 100% de informes, estudios, investigaciones y documentos de posición a la PTS para ayudar a la construcción de su propia posición	Presencia en las Plataformas Territoriales y en los grupos de constitución de las mismas.
		Contribución económica de la cuota de la PTS	Contribución a la financiación de la PTS
	<b>2.2.2.</b> Participar activamente y trabajar para conseguir el fortalecimiento de la Plataforma del Tercer Sector de Acción Social en España reforzando el papel de EAPN.	Participar en las Comisiones de trabajo para la elaboración, aplicación y seguimiento del PETSAS	Espacios de participación en los que nos hemos implicado
		Participación y presencia de EAPN territoriales y de personas vinculadas a EAPN en las PTS y Mesas	
	<b>2.2.3.</b> Participar activamente en los procesos de estructuración del Tercer Sector de Acción Social, tanto en España, como en el conjunto de Comunidades y ciudades autónomas, asumiendo el rol que le corresponde.	Participar en el 100% de los foros y grupos que analicen el desarrollo normativo de la legislación relacionada con el TSAS y sus mecanismos de financiación	
<b>2.2.4.</b> Participar en el desarrollo de la Ley del Tercer Sector de Acción Social y en los procesos encaminados a la aprobación y desarrollo de leyes similares en las diferentes Comunidades Autónomas.			
<b>2.2.5.</b> Impulsar mecanismos estables de financiación de la acción social desarrollada por las organizaciones del tercer sector basadas prioritariamente en la concertación social y la contratación socialmente responsable.			
<b>2.3. Caminar hacia una nueva gobernanza multinivel en la definición de las políticas públicas, fomentando el diálogo civil estructurado y con base legal,</b>	<b>2.3.1.</b> Reforzar e impulsar las estructuras de un diálogo civil estructurado, con soporte jurídico y multinivel de manera que se generen espacios estables y vinculantes de interlocución civil orientados a que el Tercer Sector de Acción Social sea reconocido como un nuevo agente social en la gobernanza de las diferentes políticas públicas vinculadas con los procesos de inclusión social.	Participar activamente en el 100% de espacios formales e informales donde tenemos presencia (CEONG, CSPOISES, Red de Inclusión,...)	Núm. de espacios de participación, mesas de diálogo civil, comités de seguimiento, grupos de trabajo y otros espacios de orientación e incidencia política

<b>a la vez que la interlocución social y política.</b>	<b>2.3.2.</b> Participar, orientar e incidir en las políticas y decisiones europeas a través de la EAPN europea y en la aplicación de esas decisiones a nivel estatal y en las CCAA, apostando por el desarrollo del pilar social europeo, a la vez que se garantiza el seguimiento de los fondos estructurales y de inversión, de los fondos para la reconstrucción social y económica como consecuencia de la COVID 19, así como, de otros fondos sectoriales.	Participar en los órganos y grupos de la EAPN EU	Aportaciones realizadas a las redes territoriales y a la EAPN europea Participación en PNR, Semestre, ,... Acoger una reunión del grupo de trabajo EUSIG y de la EAPN-EU
	<b>2.3.3.</b> Identificar, reforzar y hacer más visibles las principales señas de identidad de EAPN España, tales como su dimensión europea, la transversalidad, diversidad, representatividad, capilaridad y especialización en la lucha contra la pobreza, la exclusión social y las desigualdades, como pilares sobre los que asentar su reconocimiento y capacidad de incidencia política.	Mantener al menos 2 reuniones con europarlamentarios/as en	Número de reuniones con europarlamentarios/as
		Realizar análisis de oportunidades y preparar propuestas para su aprobación, si procede, en Permanente y Ejecutiva de EAPN-ES	Nº de propuestas realizadas/aprobadas

<b>Eje Estratégico 3</b>			
<b>Participación y base social</b>			
<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Medidas</b>	<b>Resultados Esperados</b>	<b>Indicadores</b>
<b>3.1. Promover y fortalecer los procesos de participación real y efectiva de las personas con experiencia de pobreza y exclusión social (PEP) en las actividades, en las estructuras y en los órganos de decisión de la EAPN y de sus organizaciones miembro.</b>	<b>3.1.1.</b> Diseñar e implementar modelos de participación de las personas con experiencia en pobreza en las estructuras y órganos de gobierno de EAPN y sus organizaciones.	Organizar un Foro de Debate sobre Participación política y ciudadana	Nº de actividades desarrolladas para mejorar los modelos de participación de EAPN y de las organizaciones participantes
		Fomentar, apoyar y asesorar sobre la implantación de procesos de participación en, al menos, 2 organizaciones miembro	
		Encontrar nuevas formas, herramientas y canales para mejorar la participación de PEP en las actividades de EAPN-ES	Actividades en las que participan PEP y tipo de participación
		Organizar el IV Congreso Estatal de Participación y apoyar en la organización de al menos 10 encuentros en diferentes CCAA	Nº de personas participantes en las diferentes actividades de los Programas, en el

	<p><b>3.1.2.</b> Impulsar y promocionar la participación de las personas con experiencia de pobreza y exclusión social en las diferentes actividades organizadas por EAPN España y sus entidades miembro.</p>	<p>Mejorar el funcionamiento de los espacios de participación y fomentar la mejora de los canales y espacios</p>	<p>Congreso Estatal y en los Encuentros de las Redes Autonómicas</p>
	<p><b>3.1.3.</b> Mantener y dar a conocer los encuentros y congresos de participación de personas con experiencia en pobreza, como espacios de reflexión, de diálogo estructurado, de relación con otros actores sociales, de análisis y de generación de propuestas con incidencia política.</p>	<p>Participación de delegación española en el Encuentro PEP europeo</p>	
	<p><b>3.1.4.</b> Aplicar los principios de innovación social en la identificación de las mejores prácticas a nivel internacional, europeo, estatal y autonómico que impulsen la participación social y política de la ciudadanía, a la vez que a la búsqueda de nuevas estrategias y metodologías que fomenten los procesos de articulación y participación de la ciudadanía.</p>	<p>Desarrollar un Programa de formación en materia de innovación en la participación y empoderamiento de PEP</p>	<p>Nº Acciones formativas desarrolladas y nº personas formadas</p>
<p><b>3.2. Facilitar la incorporación permanente o la participación y vinculación puntual de otras organizaciones sociales, de personas y de los movimientos sociales en EAPN España y en sus redes territoriales.</b></p>	<p><b>3.2.1.</b> Reforzar los espacios de relación, diálogo, debate y trabajo conjunto con líderes locales, asociaciones ciudadanas, asambleas de barrio, movimientos vecinales, centros educativos y sociales, centros de salud, colectivos feministas, ecologistas y otros actores comunitarios; reforzando la dimensión comunitaria de la acción social, la presencia y el reconocimiento de EAPN a nivel territorial.</p>	<p>Realizar un listado de actores comunitarios de interés para EAPN-ES y establecer un espacio con cada uno de los diferentes actores detectados</p>	<p>Espacios de diálogo, debate y trabajo conjunto creados</p>
	<p><b>3.2.2.</b> Generar, desarrollar e implementar nuevos canales de comunicación y relación métodos, tiempos y espacios que permitan la participación de la ciudadanía y de los movimientos sociales en las acciones y actividades de EAPN España y en sus redes territoriales.</p>	<p>Desarrollar diferentes Campañas de Sensibilización. Implantando canales para la participación directa o indirecta de la ciudadanía y movimientos sociales en EAPN-ES</p>	<p>Nº total de actividades desarrolladas y de personas informadas de las actividades de sensibilización</p>

<p><b>3.2.3.</b> Impulsar la creación y el funcionamiento de un Consejo Asesor, integrado por personas de reconocido prestigio en el ámbito de las políticas sociales, económicas, fiscales, educativas, sanitarias, de empleo, culturales y de transición ecológica vinculada a la sostenibilidad y el reto demográfico, que inciden en la lucha contra la pobreza, la exclusión social y las desigualdades.</p>	<p>Elaboración del documento marco, funcionamiento y propuesta de integrantes</p>	<p>Consejo Asesor creado Nº de personas que componen el Consejo Asesor</p>
<p><b>3.2.4.</b> Abrir, reforzar y ampliar el diálogo estable con movimientos sociales vinculados con el abordaje de los grandes retos de nuestra sociedad, como las migraciones, la diversidad, el cambio climático, la transición ecológica vinculada a la sostenibilidad y el reto demográfico, el feminismo, la fiscalidad, la garantía de rentas, la exclusión residencial, el envejecimiento, entre otros.</p>	<p>Realizar un listado de movimientos sociales de interés para EAPN-ES y establecer un espacio de diálogo</p>	<p>Espacios de diálogo, debate y trabajo conjunto creados</p>

<p align="center"><b>Eje Estratégico 4</b> <b>Desarrollo organizacional y fortalecimiento institucional</b></p>			
<p><b>Objetivos Estratégicos</b></p>	<p><b>Medidas</b></p>	<p><b>Resultados Esperados</b></p>	<p><b>Indicadores</b></p>
<p><b>4.1. Consolidar y adecuar las vías de financiación para la sostenibilidad</b></p>	<p><b>4.1.1.</b> Repensar e implementar las estrategias y los instrumentos encaminados a la diversificación de las fuentes de financiación de la estructura de EAPN España, ganando en estabilidad, eficacia y eficiencia.</p>	<p>Investigar y establecer nuevos medios y métodos de financiación (cuotas, nuevos proyectos...)</p>	<p>Nº de actividades desarrolladas para la elaboración de la Estrategia</p>
		<p>Elaborar un documento que plasme la estrategia de financiación de EAPN-ES</p>	<p>Nº de personas/entidades implicadas en la elaboración y desarrollo de la estrategia</p>
		<p>Acuerdo sobre una gestión económica sostenible en función de los recursos disponibles y un presupuesto equilibrado</p>	<p>Gestión económica equilibrada</p>

de las Redes Territoriales.			
<b>4.2. Consolidar EAPN a nivel europeo, estatal y autonómico y reforzar los niveles de comunicación y cohesión interna.</b>	<b>4.2.1.</b> Ampliar la base social de EAPN España.	Detectar nuevas entidades susceptibles de incorporarse a EAPN y retomar contacto con aquellas que han manifestado interés en su adhesión	Nº de EE.EE. analizadas e incorporadas a EAPN
	<b>4.2.2.</b> Lograr una mayor identificación y sentido de pertenencia a EAPN de las entidades miembro.	Realizar acciones de intercambio, conocimiento y formación interna sobre EAPN	Nº de acciones realizadas Nº de redes y entidades participantes
	<b>4.2.3.</b> Generar espacios de conocimiento compartido, capacitación, reflexión, identificación de buenas prácticas, transferencia de experiencias entre redes territoriales y entidades y el aprendizaje mutuo.	Organización del Seminario Anual de EAPN y realización de eventos y seminarios de capacitación, reflexión y aprendizaje mutuo  Grupos de trabajo	Nº espacios generados Nº personas participantes
	<b>4.2.4.</b> Impulsar la capacitación de los recursos humanos de EAPN como herramienta para la consecución de su misión, visión, valores, principios y ejes estratégicos atendiendo a la normativa interna, sistema de calidad, plan de igualdad y otros planes y documentos.	Fomentar y realizar acciones de capacitación propias Facilitar la asistencia a las acciones de capacitación oportunas para la mejora de capacidades en el desarrollo de su trabajo	Nº de Acciones y total de horas de formación realizadas por los RRHH
	<b>4.2.5.</b> Diseñar nuevas estrategias e instrumentos de comunicación interna y externa que responda al marco de acción del plan estratégico.	Estrategia de comunicación interna que responda al plan estratégico	Nº de medidas de mejoras implementadas Nº de personas que reciben el Boletín EAPN Flash
<b>4.3. Consolidar la política de igualdad entre mujeres y hombres y de promoción de la diversidad en todas las estructuras y ámbitos de trabajo de EAPN, así como fomentar la igualdad y la diversidad en</b>	<b>4.3.1.</b> Revisar, actualizar, implementar y evaluar el “Plan de Medidas para la implantación de los principios y valores de igualdad de género” de EAPN-ES.	Mantener el plan actualizado, revisado y evaluado	Nº total de medidas desarrolladas y resultados alcanzados
	<b>4.3.2.</b> Elaborar un diagnóstico y una estrategia de promoción de la diversidad que oriente las acciones y trabajo de EAPN-ES y de sus entidades miembro	Elaborar el Diagnóstico y estrategia de promoción de diversidad elaboradas	Nº de actividades y Nº de personas participantes en la elaboración del diagnóstico

<p>el marco del Tercer Sector.</p>			
<p><b>4.4. Impulsar los procesos de innovación social, digitalización, capacidad de adaptación a los cambios y la gestión del conocimiento de EAPN-ES</b></p>	<p><b>4.4.1.</b> Impulsar el desarrollo e implementación de nuevas ideas, nuevos productos, servicios, modelos y metodologías de intervención encaminadas a satisfacer las necesidades sociales, creando relaciones e intercambio de experiencias entre las entidades y redes de EAPN España, encaminadas a alcanzar los mejores impactos positivos en las personas y en los territorios.</p>	<p>Analizar el desarrollo e implementación de nuevas ideas, productos, servicios, modelos y metodologías</p>	<p>Nº de propuestas realizadas Nº de modelos implementados</p>
	<p><b>4.4.2.</b> Avanzar en la dimensión comunitaria de la acción social, para avanzar juntos hacia modelos de intervención de base territorial y no sectorial, situando el territorio y las personas que lo habitan en la centralidad de la intervención, evitando la confrontación entre sectores vulnerables en momentos de crisis.</p>	<p>Realizar un análisis de diferentes modelos de interés para EAPN-ES y establecer un espacio de intervención de base territorial</p>	<p>Experiencias detectadas o impulsadas</p>
	<p><b>4.4.3.</b> Identificar e Impulsar experiencias de intervención de base territorial y comunitaria participadas a nivel local por diversas entidades integrantes de EAPN, a la vez que de coordinación interterritorial.</p>		
	<p><b>4.4.4.</b> Apoyar la incorporación de los principios de innovación social en el abordaje de las situaciones de pobreza y exclusión social, impulsando la internacionalización de EAPN y sus entidades, la transformación digital inclusiva y sostenible del tercer sector de acción social, su adaptación a los nuevos retos y la participación en los planes estatales de investigación, desarrollo e innovación.</p>	<p>Generar espacios de formación e intercambio sobre innovación social y transformación digital Participar activamente en el ICSW</p>	<p>Nº espacios generados Nº espacios en los que ha participado EAPN internacionalmente</p>